



COMPTE-RENDU DE LA RÉUNION SYNDICATS - A.R.H. DU 14 NOVEMBRE 2007 SUR LE THÈME DE L'ÉVALUATION DES DIRECTEURS D'HOPITAUX D'ILE DE FRANCE

Participants :

Pour l'Agence Régionale d'Hospitalisation :

- Jacques METAIS
- Jean-Yves LAFFONT

Pour les syndicats :

S.N.C.H. :

- Joël BOUFFIES
- Michel DOGUÉ

C.F.D.T. :

- Gilbert CHODORGE

F.O. :

- Nicole PRUNIAUX

La réunion s'est tenue de 16H30 à 18H15, dans un climat convivial. Les échanges ont été riches et variés.

Pour Jacques METAIS, l'objectif 2008 des chefs d'établissement d'Ile-de-France est essentiellement de conduire le redressement financier des établissements. Le taux d'évolution des parts variables des primes de fonction est directement lié aux résultats financiers. Dans ce contexte, un certain nombre de taux de progression ont fait l'objet d'une baisse (dégradation de situations financières).

Il nous a rappelé les six critères qu'il a communiqué aux Directeurs Départementaux des Affaires Sanitaires et Sociales, critères non hiérarchisés définissant un chef d'établissement compétent :

1. un résultat d'exploitation équilibré ou excédentaire,
2. une capacité d'animer et de motiver ses équipes (savoir donner du sens, s'appuyer sur des valeurs),



3. une capacité à entretenir l'établissement dont il a la charge dans le respect de la clientèle (propreté des locaux, signalétique),
4. une capacité à mettre en œuvre une politique du présent, qui ne sacrifie pas l'avenir (ne pas sacrifier l'investissement),
5. une capacité à assumer ses propres responsabilités et d'assumer l'ensemble de la fonction de direction sans vouloir faire retomber sur d'autres les difficultés rencontrées (tutelle, politique etc...),
6. une aptitude à développer les partenariats.

Autres thèmes abordés

A - SITUATION DES HOPITAUX CLASSES « ETABLISSEMENTS DIFFICILES » :

Jacques METAIS a rappelé les critères qu'il avait retenu avec l'équipe de l'Agence (pas de critères définis au niveau national) pour proposer cinq établissements au titre de la prime spécifique attribuée aux équipes de direction.

1. contexte social (trois établissements de Seine-saint-Denis),
2. situation financière très dégradée,
3. restructuration très difficile (CHI Poissy St-Germain),
4. difficulté particulière de management (CHS de Villejuif).

L'Agence a interrogé les directeurs à la demande du Ministère, les cadres de direction qui devaient être écartés du bénéfice de cette mesure : deux cadres de direction ont été identifiés. L'information a été communiquée au Ministère par l'Agence.

B - CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2007 :

La campagne d'évaluation 2007 devrait être terminée fin novembre. Jacques METAIS doit encore recevoir trois ou quatre directeurs.

Au cours du débat général sur la situation financière des établissements, Jacques METAIS a clairement indiqué que la situation des hôpitaux en Ile-de-France était largement provoquée par un nombre trop important de médecins par rapport aux



établissements de province. Cet écart explique en grande partie les différentiels de coûts de production des soins entre la province et l'Île de France. A la question de l'absence d'autorité des directeurs d'établissement sur le corps médical, Jacques METAIS a répondu que ce qui était attendu de certains chefs d'établissement était la suppression d'emplois médicaux et que les possibilités existent dans ce domaine. Il convient de les mettre en œuvre de façon résolue.

En conclusion, il ressort de cet entretien que Jacques METAIS soutiendra les chefs d'établissement dès lors qu'ils assumeront l'intégralité de leur responsabilité et de leurs fonctions. L'objectif du redressement financier doit être recherché au niveau des établissements qui ne peuvent se contenter de continuer à espérer une manne financière venue d'ailleurs.

Note : vos représentants syndicaux attendent vos réactions. Ils sont à votre disposition en cas de besoin. N'hésitez pas à nous contacter.

Joël BOUFFIES

Secrétaire Régional d'Île de France

joel.bouffies@ch-sud-francilien.fr

Tél. : 01.60.87.51.06.

Michel LOUIS-JOSEPH-DOGUÉ
Secrétaire départemental SNCH des Yvelines,
Délégué régional de la catégorie
des directeurs d'Île-de-France par intérim

mdogue@chi-psg.com

Tél. : 01.39.27.50.62.